

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 1.1.-31.12.2025

Y-tunnus: 3251002-1

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Sisällysluettelo

Toimintakertomus	3
Konsernin tuloslaskelma	15
Konsernin tase	16
Konsernin rahoituslaskelma	18
Emoyhtiön tuloslaskelma	19
Emoyhtiön tase	20
Emoyhtiön rahoituslaskelma	22
Tilinpäätöksen liitetiedot	23
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	34
Tilinpäätösmerkintä	37
Luettelo kirjanpidosta ja aineistosta sekä säilyttämistavoista	38

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Toimintakertomus

Kaupunkiliikenne-konserni

Kaupunkiliikenne-konsernin muodostavat emoyhtiö Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy sekä kolme tytäryhtiötä ja kolme osakkuusyritystä.

Helsingin kaupunginvaltuusto päätti 22.9.2021 Helsingin kaupungin liikenneliikelaitoksen (HKL) toiminnan yhtiöittämisestä metron infra- ja liikennöintisopimuksiin liittyviä toimintoja lukuun ottamatta. Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:hyn (jatkossa Kaupunkiliikenne) siirtyivät HKL:n kaikki muu omaisuus, sopimukset sekä HKL:n nykyinen henkilöstö kokonaisuudessaan 1.2.2022 alkaen. Yhtiöittämisessä HKL:n metro-omaisuus ja metroon liittyvät keskeiset sopimukset jäivät liikelaitokseen.

Omistajastrategian mukaisesti Kaupunkiliikenteen päätehtävät ovat:

- Maksimoida yhteiskunnallista etua tuottamalla kestävä liikumisen palveluja, hallinnoimalla niihin liittyvää infraa, varikoita ja vaunukalustoa sekä toteuttamalla niihin liittyviä investointihankkeita Helsingin seudulla laadukkaasti, kustannustehokkaasti ja läpinäkyvästi.
- Yhtiön on keskeinen väline kaupunkirakenteen kehittämiseen liittyvien maankäytöllisten ym. ratkaisujen mahdollistamisessa ja niihin liittyvien tavoitteiden toteuttamisessa
- Yhtiö harjoittaa toimintaansa omistajiensa ja tilaajana toimivan Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän linjausten mukaisesti.

Kaupunkiliikenne-konsernin tytäryhtiöt ovat Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy (omistusosuus: 100 %), Suomenlinnan Liikenne Oy (100 %) ja Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos (72 %). Osakkuusyhtiöt ovat Kiinteistö Oy Espoon terminaali (50 %), Kiint. Oy Helsingin Tapulikaupungintie 5 (36 %) ja Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy (30 %).

Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy

Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy ylläpitää Ruskeasuon varikkoa. Ruskeasuon uusi raitiovau-
nuvarikko otettiin operatiiviseen käyttöön vuoden 2024 lopussa. Lisäksi varikkotiloja on vuokrattu Helsingin Bussiliikenne Oy:lle. Varikkorakennuksessa on myös Helsingin kaupungin liikuntapalveluille vuokrattuja salibandytiloja.

Varikkoyhtiön toimintaa rahoitetaan Kaupunkiliikenne Oy:n maksamilla vastikkeilla. Kaupunkiliikenne Oy vuokraa varikkotiloja eteenpäin. Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy:n tilikauden tulos oli -504 277,91 euroa vuonna 2025 ja taseen loppusumma oli 165 791 639,64 euroa 31.12.2025.

Suomenlinnan Liikenne Oy

Suomenlinnan Liikenne Oy harjoittaa vesiliikennettä (matkustajaliikenne ja huoltoliikenne) Kaupunkiliikenne Oy:n kanssa tehtyjen sopimusten perusteella. Kaupunkiliikenne Oy:llä on puolestaan matkustajaliikenteen järjestämisestä Suomenlinnaan sopimusjärjestely HSL:n kanssa vuoden 2027 loppuun saakka.

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Suomenlinnan Liikenne Oy:n toimintaa rahoitetaan Kaupunkiliikenne Oy:n maksamalla liikennöintikorvauksilla henkilöliikenteen osalta sekä huoltoliikenteen osalta huoltoliikenteen kuljetustuotoilla ja Kaupunkiliikenne Oy:n maksamalla avustuksella. Kaupunkiliikenne laskuttaa 50 % avustuksesta edelleen valtiolta. Suomenlinnan Liikenne Oy:n tilikauden tulos oli 0,00 euroa vuonna 2025 ja taseen loppusumma oli 2 952 217,78 euroa 31.12.2025.

Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos

Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos pitää yllä Vuosaaren metroaseman läheisyydessä olevaa pääosin liityntäpysäköintiä palvelevaa pysäköintilaitosta. Kaupunkiliikenne Oy on yhtiön suurin osakas omistamalla noin 72 % yhtiön osakekannasta.

Kiinteistöyhtiön toimintaa rahoitetaan Kaupunkiliikenne Oy:n ja muiden omistajien maksamalla vastikkeilla sekä ulkopuolelta saatavilla vuokratuloilla. Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitoksen tilikauden tulos oli -32 546,65 euroa vuonna 2025 ja taseen loppusumma oli 4 624 033,35 euroa 31.12.2025.

Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy

Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy:n toimialana on toteuttaa, omistaa ja vuokrata Tapaninkylän Fallkullan alueella sijaitsevia asuntotontteja ja liityntäpysäköintilaitoksia ja -alueita. Yhtiö on perustettu vuonna 2020.

Yhtiön toimintaa rahoitetaan Kaupunkiliikenne Oy:n ja muiden omistajien maksamalla vastikkeilla. Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy:n tilikauden tulos oli -265 471,58 euroa vuonna 2025 ja taseen loppusumma oli 11 420 769,84 euroa 31.12.2025.

Kiinteistö Oy Espoon terminaali

KOY Espoon Terminaalin toimialana on omistaa ja hallita Kampin bussiterminaalitiloja. Yhtiö on Helsingin kaupungin ja Espoon kaupungin yhteisyhteisö, josta molemmat omistavat 50 %.

Yhtiön toimintaa rahoitetaan Kaupunkiliikenne Oy:n ja Espoon kaupungin maksamalla vastikkeilla. KOY Espoon Terminaalin tilikauden tulos oli 9 186,07 euroa vuonna 2025 ja taseen loppusumma oli 212 060,66 euroa 31.12.2025.

Kiint. Oy Helsingin Tapulikaupungintie 5

Kiint. Oy Helsingin Tapulinkaupungintie 5 ylläpitää Puistolán aseman läheisyydessä liityntäpysäköintiä palvelevaa pysäköintilaitosta.

Yhtiön toimintaa rahoitetaan Kaupunkiliikenne Oy:n ja muiden omistajien maksamalla vastikkeilla. Kiinteistö Oy Helsingin Tapulinkaupungintie 5:n tilikauden tulos oli 39 640 euroa vuonna 2025 ja taseen loppusumma oli 3 369 415,73 euroa 31.12.2025.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Metro- ja raitioliikenteen operointi

Kertomusvuoden aikana matkustajien tyytyväisyys yhtiön tuottamiin joukkoliikennepalveluihin parani edelliseen vuoteen nähden. Matkustajien asiakastyytyväisyys parani ja kokonaistyytyväisyys nousi 1,2 % päättyneellä tilikaudella.

Luvut %	2025	2024	Muutos
Metroliikenne	99,93	99,91	0,02
Raitioliikenne	99,88	99,81	0,07
Pikaraitioliikenne	99,93	99,83	0,10
Yhteensä	99,89	99,83	0,06

Myös liikennöinnin luotettavuus (=ajettujen lähtöjen määrä/suunnitellut lähdöt) parantui kaikissa liikennemuodoissa vuodesta 2024:

Luvut %	2025	2024	Muutos
Metroliikenne	99,93	99,91	0,02
Raitioliikenne	99,88	99,81	0,07
Pikaraitioliikenne	99,93	99,83	0,10
Yhteensä	99,89	99,83	0,06

Tämä tunnusluku mittaa Kaupunkiliikenteen kyvykkyyttä hoitaa liikenne luotettavasti ja sen laskennassa otetaan huomioon ne ajamattomat lähdöt, jotka johtuvat suoraan omasta toiminnasta. Sekä kantaratikan että metron liikennöintivolyymeihin vaikutti toteutetut korjaushankkeet. Pitkänsillan katko aiheutti merkittävät poikkeusreitit puoleksi vuodeksi ja Vartiolahden metrosillan peruskorjaus katkaisi metroliikenteen Vuosaaresta Itäkeskukseen useaksi kuukaudeksi.

Kokonaisluotettavuutta mitattaessa huomioidaan myös ajamattomat lähdöt, joiden syy ei ole riippuvainen Kaupunkiliikenteen toiminnasta. Raitioliikenteessä saavutettiin merkittävä parannus, kun yksiköiden yhteistoimintaa tiivistettiin ja poikkeustilanteista toipumista nopeutettiin. Pikaraitiotie 15 kokonaisluotettavuus nousi erinomaiselle tasolle ja uuden linjan operointiin on selvästi totuttu. Linjan käyttöönoton jälkeen toteutetut toimenpiteet vähensivät olennaisesti linjalle eksyneiden autojen määrää ja kolareita.

Luvut %	2025	2024	Muutos
Metroliikenne	99,52	99,70	-0,18
Raitioliikenne	99,44	98,85	0,59
Pikaraitioliikenne	99,77	99,17	0,60
Yhteensä	99,48	99,05	0,43

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n henkilömäärä kasvoi päättyneellä tilikaudella noin 100 työntekijällä.

Rakennamme uutta

Vuoden 2025 aikana jatkuivat merkittävät investointiprojektit joukkoliikenneinfraassa.

Vuosaaren metrosillan korjaustyöt aiheuttivat kesällä 2025 metron liikennöintikatkon Rastilan ja Vuosaaren metroasemille. Liikennöintikatkon aikana parannettiin Vuosaaren ja Rastilan metroasemien toiminnallisuutta, esteettömyyttä ja viihtyisyyttä.

Syksyllä 2025 kantakaupungin raitiotien ajojännite nostettiin 600 voltin tasavirrasta (VDC) 750 VDC:hen. Muutos yhdenmukaisti koko raitiotien sähköjakeluverkon. Ajojännitteen nostolla sähköjakeluverkosta saatiin yhtenäinen, sillä nyt se vastaa uusien pikaraitiotien, kuten Kruunusillan raitiotien, käyttämää jännitettä. Myös pikaraitiolinja 15 on käyttänyt alusta lähtien korkeampaa 750 VDC -jännitetasoa.

Mannerheimintien remontti valmistui 2025 kolme kuukautta etuajassa Helsingin kaupungin johtamassa hankkeessa. Remontin yhteydessä Kaupunkiliikenne uusi raitiotien kiskot ja pysäkit vastaamaan tulevaisuudessa kulkevan Länsiratikoiden pikaraitiotien vaatimuksia. Samalla myös pysäkkien esteettömyyttä parannettiin.

Kaupunkiliikenne vastaa Kruunusillat-hankkeessa noin kahdeksan kilometrin pituisen raitioradan rakentamisesta. Vuonna 2025 hankkeen rakennustyöt etenivät aikataulussa koko reitillä, ja raitiotietä oli kokonaisuudessaan valmiina vuoden lopussa noin 95 prosenttia. Päätyneellä tilikaudella käynnistimme valmistautumisen yhdessä HSL:n kanssa Kruunusillat-raiotieyhteyden käyttöönottovaiheeseen.

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy on mukana Vantaan ratikkahankkeessa. Kaupunkiliikenne rakennuttaa Vantaan rajalta Mellunmäkeen noin 500 metriä raitiotietä, antaa Vantaan kaupungille asiantuntija-apua allianssimallin rakentamisessa sekä rakennuttaa Vaaran Varikon. Varikko hankkeen valmistumisajankohta on 2029.

Koskelan uuden raitiovaunuvarikon rakentamispäätös hyväksyttiin loppuvuodesta 2024 ja varikon rakentamistyöt käynnistyivät purkutöillä tammikuussa 2025. Lokakuussa työmaalla juhlistettiin rakentamisvaiheen alkamista peruskiven muuraustapahtumalla. Varikkoinvestoinnin valmistumisajankohta on 2028.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Seuraava liikennöinnin laajennus toteutuu Kruunusillat raitiotien operoinnin käynnistyessä 2026–2027 taitteessa.

Koskelan uuden varikkohankkeen rakentamistyöt aloitettiin vuoden 2024 lopussa ja hanke valmistuu 2028. Uudishankkeeseen liittyen ratakorjaamolle rakennettiin uudet tilat Kivikkoon ja tuotanto uusissa konepajan tiloissa käynnistyi syksyllä 2025. Uudet tuotantotilat mahdollistavat oman vaihdetuotannon sekä rataosien merkittävän laajentamisen.

Junatien metrosilta Kalasataman ja Sörnäisten välillä uusitaan vuosina 2026–2028. Arvion mukaan metroliiikenne katkeaa Herttoniemen ja Hakaniemen asemien välillä noin seitsemäksi kuukaudeksi vuonna 2027. Lisäksi Kalasataman metroasema on suljettuna pidempään.

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Junatien sillan uudistamisesta vastaa Kaupunkiliikenne Oy ja Helsingin kaupungin liikenneliikelaitos. Korvaavan joukkoliikenteen järjestämisestä vastaa HSL.

Junaliikenteen liikennöintiin vaikuttavia hankkeita toteutetaan kesällä 2026. Junaliikenne katkeaa kokonaan Huopalahden ja Myyrmäen välisellä osuudella noin kahden kuukauden ajaksi, kun kaupunkiliikenne toteuttaa Pohjois-Haagan, Kannelmäen ja Malminkartanon juna-asemien peruskorjaukset.

Vuonna 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan noin 25 milj. eurolla vuodesta 2025 ja liikevaihtoennuste on 324 milj. euroa. Vuoden 2026 tuloksen ennustetaan olevan hieman ylijäämäinen. Vuoden 2025 investointibudjetti on 281,7 milj. euroa.

Olellaiset tilikauden jälkeiset tapahtumat

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n perustamisen taustalla (2022) on ollut seudullisen yhteistyön toteuttaminen joukkoliikenteessä ml. mahdolliset muutokset omistusrakenteissa. Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n omistuspohjassa tapahtui muutoksia alkuvuodesta 2025 ja Vantaan kaupungin omistusosuus yhtiöstä on nyt 0,53 %. Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n konsernirakenne muuttuu 1.1.2026 emoyhtiön jakautuessa kolmeksi yhtiöksi. Jakautumisessa syntyy Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n lisäksi erilliset omaisuusyhtiöt Helsingin Joukkoliikenneinfra Oy sekä RV Kalusto ja Varikko Oy. Konsernirakenteen muutos mahdollistaa paremmin seudullisen yhteistyön toteuttamisen joukkoliikenteessä.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiön toimintaan ei ole liittynyt normaalin liiketoiminnan kehittämisen lisäksi tutkimus- ja kehitystoimintaa kuluneen tilikauden aikana.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Kaupunkiliikenne Oy:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelyt on kuvattu osana yhtiön turvallisuus-, laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmää. Riskienhallintaprosessi on esitetty tarkemmin yhtiön TLY-käsikirjassa sekä riskienhallinnan toimintaohjeessa, joiden laadinnassa on huomioitu kaupungin periaatteet ja ohjeistukset, ISO 31000 -riskienhallintastandardi sekä kaupunkiraideliikennettä koskevan sääntelyn vaatimukset.

Riskienhallintaprosessi kattaa sekä investointiprojektit että jatkuvan toiminnan prosessit, ja sitä koordinoidaan omaisuussalkkujen ja toimintojen kanssa metrojärjestelmän kokonaisuus huomioiden. Riskienarvioinnissa riskejä analysoidaan tarpeen mukaan eri vaikutuslajien näkökulmasta. Riskienarvioinnit ja riskien hallintatoimenpiteet dokumentoidaan ja ylläpidetään RamRisk-järjestelmässä olevassa riskirekisterissä sekä tiettyjen projektien osalta Projektori-järjestelmässä. Suuret taloudelliset sekä merkittävät operatiiviset riskit nostetaan johtoryhmätasolle käsittelyyn säännöllisissä katselmoinneissa ja tarvittaessa erikseen. Strategisia riskejä arvioidaan osana vuosittaista strategiaprosessia ja toimintaympäristöanalyysiä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen arviointi

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista on arvioitu yhtiössä sisäisten ja ulkoisten auditointien sekä yhtiön johtamisjärjestelmän raportoinnin kautta. Yhtiön hallitukselle on laadittu puolivuositteittain compliance-raportti, jossa kuvataan myös riskienhallinnan järjestämistä ja kehittämistä. Yhtiön johtoryhmän riskipaneelissa on seurattu riskienhallintaprosessin toimivuutta operatiivisemmalla tasolla.

Arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilasta

Tilinpäätösvuonna päivitetty riskienhallinnan toimintamallit ja lisätty resursointi ovat luoneet hyvän pohjan yhtiön riskienhallinnan kehittämiseksi. Fokuksessa on ollut erityisesti eri riskirekisterien riskiarvioiden päivittäminen, investointiprojekteihin liittyvien toimintamallien vaikiinnuttaminen sekä toimihenkilöiden riskienhallintaosaamisen kasvattaminen. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilan arvioidaan kokonaisuutena yhtiön oman arvion perusteella olevan tasolla ”hyvä” tilikautena 2025.

Merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Metron liikennöintiä uhkaavia operatiivisia riskejä ovat erilaisista teknisistä tai ulkoisista syistä aiheutuvat kiinteistö-, rata- tai järjestelmäinfraan liittyvät häiriötilanteet, jotka voivat johtaa asemien tai rataosuuksien sulkemiseen ja heijastua koko metron palvelutasoon. Riskien hallinnan ja koko seudun elinvoiman näkökulmasta keskeistä on varmistaa yli 40 vuotta vanhan metroidfran, järjestelmien ja kaluston ennakoiva korjaus ja uudistamishankkeet siten, että liikennöinnin luotettavuus ei heikkene ja hankkeista aiheutuvat liikennehaitat voidaan minimoida.

Tulevien vuosien merkittävimpien hankkeiden kuten Kruunusiltojen raitioliikenteen aloittamiseen, Koskelan varikkohankkeen toteuttamiseen sekä seudun muiden valmisteluun liittyvät riskit vaativat vahvaa, ennakoivaa ja käyttövaiheen näkökulmiin ulottuvaa riskienhallintaa niin projektin, käyttöönoton kuin käyttövaiheenkin näkökulmasta. Yhtiön riskienhallinnan toimintamallit tämänkaltaisten hankekokonaisuuksien ja käyttöönottojen osalta ovat kehittyneet suuresti aiempien hankkeiden kokemusten myötä.

Myös kyberturvallisuuteen liittyvät riskit kasvattaneet merkitystään. Niitä hallitaan ISO27001-standardiin perustuvalla kyberturvallisuuden kehitysprojektilla.

Merkittävimmät oikeudenkäynnit ja riidat

Vuonna 2025 Kaupunkiliikenteellä oli vireillä kaksi valitusta markkinaoikeudessa koskien kaupunkipyöräpalveluhankintaa. Markkinaoikeus on hyväksynyt valituksen, velvoittanut järjestämään uuden kisan ja kieltänyt panemasta hankintaa täytäntöön 1 M€ uhkasakon uhalla. Uuden hankinnan kilpailutuksen valmistelu on aloitettu ja osallistumispyyntö on tarjous julkaista keväällä 2026.

Hankintapäätöstä koskeva valitusasia raitiovaunujen hankintaa koskevassa asiassa, Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n hallituksen 18.11.2025 173 § ja KLOy:n hallituksen päätös 6.10.2025 143 §. Valittaja suljettu tarjouskilpailusta tarjouspyynnön vastaisena ja harkinnanvaraisilla poissulkuperusteilla. Kaupunkiliikenne Oy:n lausunto toimitettu markkinaoikeudelle 19.12.2025, valittajan vastaselitys saapunut markkinaoikeudelta tiedoksi 26.1.2026, lisävastine toimitettu 28.1.2026 markkinaoikeudelle.

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Kaupunkiliikenne

Kaupunkiliikenne Oy:n liikevaihto oli 268,3 milj. euroa tilikaudella 2025, josta metrokorvaukset HKL:ltä olivat 102,9 milj. euroa, raitioliikennekorvaukset 100,3 milj. euroa ja palvelukorvaukset joukkoliikenneinfrastrasta Helsingin kaupungilta 64,5 milj. euroa. Liikevaihto nousi edellisestä vuodesta 9,1 milj. euroa.

Kaupunkiliikenteen tilikauden voitto ennen tilinpäätöseriä oli 2,5 (2024: 4,3) milj. euroa ja tilikauden tappio 0,2 (2024: tappio 1,0) milj. euroa. Tilikaudella 2025 operatiivinen toiminta oli hieman heikompaa kuin edellisellä tilikaudella.

Kaupunkiliikenteen investointeja toteutui 177,0 milj. euroa.

Kaupunkiliikenne rahoittaa investointinsa pääosin lainarahoituksella. Tilinpäätöksessä yhtiöllä oli lainaa 1 084 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana Kaupunkiliikenne Oy nosti uutta pitkäaikaista lainaa Euroopan Investointipankilta 250 milj. euroa. Kaupunkiliikenteen omavaraisuusaste oli 18,6 % (21,5 %). Taseen loppusumma oli 1 423 milj. euroa.

Konserni

Konsernin liikevaihto oli 267,2 (2024: 259,5) milj. euroa. Tytäryhtiöiden myynti kohdistuu lähes kokonaan Kaupunkiliikenne Oy:lle, joten konsernissa tytäryhtiöiden myyntitulot pääosin eliminoituvat.

Konsernin tulos oli 1,3 (2024: 3,5) milj. euroa. Tytäryhtiöstä Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy:n tilikauden tulos oli -0,5 milj. euroa. Suomenlinnan Liikenne Oy:n tilikauden tulos oli 0,0 milj. euroa ja Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitoksen tilikauden tulos oli -32 546,65 euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 1 519,7 (2024: 1 380,7) milj. euroa.

Konsernin omavaraisuusaste oli 17,8 % 31.12.2025 (2024: 19,5 %). Konsernin omavaraisuusastetta heikentää suuri investointiohjelma, jonka toteuttaminen rahoitetaan pääosin lainarahoituksella.

Toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	Konserni			Emoyhtiö		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. €	267,2	259,5	215,3	268,3	259,2	214,7
Liikevaihdon muutos, %	3,0 %	20,0 %	29,1 %	3,5 %	20,7 %	29,2 %
Liikevoitto, milj. €	20,8	19,4	10,3	16,3	18,8	10,7
Liikevoitto, %	7,8 %	7,5 %	4,8 %	6,1 %	7,3 %	5,0 %
Oman pääoman tuotto, %	0,7 %	1,7 %	0,8 %	0,9 %	1,6 %	1,0 %
Omavaraisuusaste, %	17,8 %	19,5 %	21,5 %	18,6 %	21,5 %	23,9 %

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Henkilöstö

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	80 257 855,36	74 603 741,05	78 872 919,77	73 294 136,05
Eläkekulut	13 752 559,29	12 288 243,00	13 520 784,18	12 086 075,47
Muut henkilösivukulut	2 802 124,47	2 003 646,27	2 750 313,61	1 949 455,78
Yhteensä	96 812 539,12	88 895 630,32	95 144 017,56	87 329 667,30
 Henkilöstö keskimäärin	 1 545	 1 481	 1 524	 1 460

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	314 104,09	295 801,08	184 591,50	180 210,07
Yhteensä	314 104,09	295 801,08	184 591,50	180 210,07

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	96 724,43	99 010,04	68 311,89	65 200,00
Yhteensä	96 724,43	99 010,04	68 311,89	65 200,00

Investoinnit

Kaupunkiliikenne

Kaupunkiliikenne Oy:n varsinaisen toiminnan nettoinvestoinnit olivat 173,5 milj. euroa.

Suurin investointikohde oli Koskelan varikkokorttelin uudishanke 52,5 milj. euroa. Muita suuria hankkeita olivat Kruunusilltojen raitiovaunut 40,6 milj. euroa, Kruunusillat-raitiotiehanke 26,5 milj. euroa, Länsiratikat-hanke 9,3 milj. euroa ja Mannerheimintien radan peruskorjaus 6,6 milj. euroa.

Konserni

Konsernin varsinaisen toiminnan bruttoinvestoinnit olivat 176,6 (2024: 197,7) milj. euroa.

Helsingin kaupungin konsernijaostolle raportoittavat tavoitteet

Kaupunkiliikenne Oy:lle oli asetettu viisi tavoitetta vuodelle 2025, joista kaksi tavoitetta toteutui tavoitteen mukaisesti ja yksi tavoite toteutui osittain:

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

1. Tyytyväiset asiakkaat:

Tavoite ei toteutunut.

Matkustajatytytyväisyyttä seurataan HSL:n suorittaman asiakastytytyväisyyskyselyn avulla. Kyselystä saadaan tulokset kaksi kertaa vuodessa.

Syksyn 2025 tutkimuksessa tyytyväisten matkustajien osuus raitioliikenteen käyttäjistä oli 91,7 %, joka vastaa myös kevään 2025 tulosta. Tulos on parantunut viime syksyn 2024 tutkimuksessa, jossa tyytyväisten osuus oli 89,9 %. Raitioliikenteessä oli vuonna 2025 mittavia poikkeusliikennejärjestelyjä Hakaniemen ja Mannerheimintien alueilla, mikä vaikutti joukkoliikenteen matkustajakokemukseen. Liikenteen poikkeuksista huolimatta matkustajien tyytyväisyys pysyi korkealla tasolla.

Sopimusasiakkaisen asiakastytytyväisyyttä seurataan kaksi kertaa vuodessa toteutettavalla kyselyllä. Syksyn 2025 tutkimuksessa sopimusasiakkaiden antama arvosana oli 3,7. Arvosana on useamman tutkimusjakson ollut noususuuntainen, mutta ei aivan saavuttanut tavoite-tasoa 3,8.

2. Tyytyväinen henkilöstö:

Tavoite ei toteutunut.

Henkilöstötytytyväisyyden seuranta Kaupunkiliikenne Oy:ssä toteutetaan systemaattisesti kahdella tasolla: joka toinen viikko tehtävällä Vire-pulssimittauksella sekä vuosittain, syksyisin, laajalla työhyvinvointikyselyllä. Näiden mittareiden avulla muodostetaan kokonaiskuva henkilöstön kokemasta työhyvinvoinnista, työympäristön laadusta ja organisaation toimintakulttuurin kehityksestä.

Laaja työhyvinvointitutkimus toteutettiin lokakuussa 2025, ja sen tulokset osoittivat lievää heikennystä edelliseen vuoteen verrattuna. Hallinnollisissa yksiköissä sekä kunnossapidon toimialueella kehitys oli kuitenkin myönteistä, mikä kertoo onnistuneista paikallisista toimenpiteistä ja johtamiskäytänteiden vahvistumisesta. Sen sijaan organisaation suurimman henkilöstöryhmän, kuljettajien, tuloksissa havaittiin heikentymistä. Tämä korostaa erityisesti liikennöintitoimintojen toimintaympäristöön ja työn arkeen liittyvien haasteiden ratkaisemisen tärkeyttä. Kokonaisuutena työtytytyväisyyttä kuvaava QWL-indeksi oli vuoden 2025 mittauksessa 52,3 (2024: 53,1%). Tavoitetasoksi oli asetettu 57,0.

3. Kustannustehokkuus ja tuotantovarmuus:

Tavoite toteutui osittain.

Paikkakilometrikustannuksen tavoite vuodelle 2025 oli 0,083 eur/pkm ja koko vuoden toteuma on 0,086 euroa/pkm, joka on hieman enemmän kuin budjetoitu. Näin ollen tavoite ei toteutunut.

Investointien kustannustehokkuuden ja suunnitelmallisuuden mittarina oli investointiohjelman toteutuminen. Tavoite oli toteuman ja budjetin poikkeama (maksimi poikkeama 0-10%

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

budjetista). Toteuma oli 177,0 milj. euroa (budjetti 188,5 milj. euroa). Poikkeama 6% johtui olemassa olevien hankkeiden ajoituksesta kuluvalle tilikaudelle.

2025 raitioliikenteen luotettavuus oli 99,88 %, mikä on korkeampi kuin asetettu tavoite 2025 99,86%. Tuotetun joukkoliikennepalvelun luotettavuudessa kyettiin ylläpitämään ja ylittämään vuoden 2024 aikana saavutettu hyvä taso.

4. Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen:

Tavoite toteutui.

Hiilineutraali Kaupunkiliikenne -ohjelman merkittävimmät päästövähennystoimenpiteet toteutuivat hyvin: 100 % investointihankkeille asetettiin päästövähennystavoitteet (tavoite 100 %), 100 % hankkeissa toteutettiin päästölaskentaa (tavoite 100 %) ja tulosten perusteella toteutettiin päästövähennystoimenpiteitä, kuten otettiin käyttöön vähäpäästöisiä ja kiertotalousmateriaaleja. Päästöttömät työmaat green deal –sopimuksen toteutusta jatkettiin sekä uusiutuvan polttoaineen tankkauksilla että asettamalla vaatimuksia kalusto- ja urakkahankinnoissa. Vuoden 2025 aikana omien ajoneuvojen ja työkoneiden polttoaineen kulutuksesta 91 % oli uusiutuvaa (tavoite 100 %). Kaupunkiliikenteen hankkimasta sähköstä 100 % oli päästötöntä (ydinenergian alkuperätakuut). Kaukolämmön osalta päätettiin, että alkuperätakuuta ei hankita, vaikka tavoitteena oli päästöttömyys myös kaukolämmön osalta. Päätöksen taustalla oli Helsingin kaupungin linjaus alkuperätakuista ja Helenin kaukolämmön päästöjen positiivinen kehitys.

5. Yhtiön riittävä vakavaraisuus:

Tavoite toteutui.

Yhtiön omavaraisuusaste oli 18,6% 31.12.2025 (2024: 21,5%) kun tavoite oli vähintään 15 %.

Ympäristö- ja laadunhallinta

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n laadunhallinta ja ympäristöjohtaminen perustuu kolmannen osapuolen ISO 9001, ISO 14001 ja ISO 45001 -standardien mukaisesti sertifioimaan toimintajärjestelmään. DNV – Business Assurance auditoi Kaupunkiliikenteen turvallisuus-laatu- ja ympäristöjärjestelmää (TLY) 30.10 – 3.11.2024 ja myönsi ISO14001:2015, ISO 45001:2018 ja ISO 9001:2015 sertifikaatit ajalle 15.12.2024 – 14.12.2027.

Hiilineutraalius vuonna 2030 on yksi Kaupunkiliikenteen viidestä strategisesta teemasta. Strategisen tavoitteen toteuttamiseksi Kaupunkiliikenne toteuttaa Hiilineutraali Kaupunkiliikenne -ohjelmaa, jossa tavoitteeksi on asetettu nollapäästöisyys vuoteen 2025 mennessä oman toiminnan suorien ja ostoenergian päästöjen osalta ja hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä toimitusketjun päästöjen osalta. Ohjelmassa keskitytään erityisesti radan ja varikkorakentamisen päästöjen vähentämiseen, sillä ne ovat vuonna 2021 tehdyn päästölaskennan mukaan Kaupunkiliikenteen merkittävimmät päästölähteet. Lisäksi vähennämme työmaatoiminnan päästöjä Päästöttömät työmaat green dealin mukaisesti, parannamme kiinteistöjen ja liikennöinnin energiatehokkuutta, tehostamme hankintojen päästöohjausta sekä vähennämme kalustohankinnan päästöjä.

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakkeet jakautuvat osakelajeittain seuraavasti:

Sarja	Osakkeiden lukumäärä	Euroa
A	11 981	1 198 100
B	30 991	3 099 100
CP	39 343	3 934 300
CK	218 042	21 804 200
DH	2 343 941	234 394 100
F	8 848	884 800
E	Osakelajia E ei ole toistaiseksi annettu	Osakelajia E ei ole toistaiseksi annettu

Helsingin kaupunki omistaa kaikki osakkeet osakesarjoissa A, B, CK, DH ja F. Osakesarjassa CP Helsingin kaupunki omistaa 25 360 osaketta ja Vantaan kaupunki 13 983 osaketta.

Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Jokaisella osakkeella on oikeus saada varojenjakona tai jako-osuutena yhtiötä purettaessa yhtiöstä vähintään summa, joka vastaa kyseisen osakelajin osakkeen merkintähintaa lisättynä kyseiselle osakelajille tehdyillä sijoituksilla yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon. Osakesarjojen osakkeenomistajien kesken jaettavat varat jaetaan osakelajin omistuosuuksien suhteessa. Mikäli yhtiökokous päättää jakaa varoja, jotka kohdistuvat tiettyyn osakelajiin, muiden osakelajien osakkeilla ei ole oikeutta sanottuun varojenjakoon. Minkään lajin osakkeilla ei ole oikeutta vaatia osakeyhtiölain mukaista vähemmistöosinkoa.

Osakkeita rasittaa suostumus- ja lunastuslausekkeet.

Lähipiiritoimet

Tilikauden aikana Kaupunkiliikenne Oy on myöntänyt tytäryhtiö Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy:lle 57,0 milj. euroa lainan. Lainan korko on 6kk Euribor lisättynä 0,2240%-yksikön marginaalilla sekä lainan hoitopalkkio on 0,2%. Lainan viimeinen takaisinmaksu on 30.6.2050.

Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

Yhtiön hallituksessa on kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet ovat Eetu Kinnunen (puheenjohtaja), Jessica Karhu (varapuheenjohtaja), Maria Miala, Markus Holm, Marina Louhija ja Gunnar Heipp. Hallitus kokoontui 19 kertaa 1.1.-31.12.2025.

Yhtiön toimitusjohtajana on 17.10.2022 alkaen toiminut Juha Hakavuori.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Jorma Nurkkala.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n jakokelpoinen oma pääoma tilinpäätöksessä on 237 375 893,51 euroa, josta tilikauden tappio on -150 000 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta. Tilikauden tappio siirretään voittovarojen tilille.

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	267 214 656,32	259 465 057,06
Valmistus omaan käyttöön	8 994 909,07	8 265 843,94
Liiketoiminnan muut tuotot	21 790 895,47	22 809 023,38
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	-33 226 627,47	-32 905 700,76
Varastojen muutos	1 550 962,50	-596 382,18
Ulkopuoliset palvelut	-62 423 451,98	-65 810 466,57
	-94 099 116,95	-99 312 549,51
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-80 257 855,36	-74 603 741,05
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-13 752 559,29	-12 288 243,00
Muut henkilösivukulut	-2 802 124,47	-2 003 646,27
	-96 812 539,12	-88 895 630,32
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-51 739 557,27	-42 151 819,49
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	-1 578 945,68
	-51 739 557,27	-43 730 765,17
Liiketoiminnan muut kulut	-34 557 760,62	-39 166 297,89
LIKEVOITTO	20 791 486,90	19 434 681,49
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	-60 307,26	-58 833,73
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	2 115,00	2 025,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	146 837,99	77 215,67
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-19 027 063,76	-14 926 588,59
	-18 938 418,03	-14 906 181,65
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	1 853 068,87	4 528 499,84
Laskennallisen verovelan muutos	-520 040,14	-1 052 309,05
Vähemmistöosuudet	9 125,23	14 779,14
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 342 153,96	3 490 969,94

Konsernin tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	4 443 681,31	4 133 115,05
Muut aineettomat hyödykkeet	4 706 491,54	4 607 164,98
Ennakkomaksut	5 874 144,78	1 920 767,60
	15 024 317,63	10 661 047,63
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	243 215 587,93	239 518 615,32
Koneet ja kalusto	472 410 061,08	435 957 104,31
Muut aineelliset hyödykkeet	344 230 303,68	341 725 732,53
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	361 429 087,73	280 049 633,97
	1 421 285 040,42	1 297 251 086,13
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	3 520 005,56	3 580 312,81
Muut osakkeet ja osuudet	84 274,33	84 274,33
Muut saamiset	25 564,56	25 564,56
	3 629 844,45	3 690 151,70
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja varvikkeet	9 095 042,75	7 479 787,26
	9 095 042,75	7 479 787,26
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 514 365,95	6 198 037,19
	5 514 365,95	6 198 037,19
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	13 818 899,86	6 774 575,42
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	45 040 182,87	43 218 632,47
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,00	44 878,80
Muut saamiset	4 927 147,79	1 605 961,82
Siirtosaamiset	1 145 609,04	1 754 692,99
	64 931 839,56	53 398 741,50
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	280 912,60	2 026 757,38
	280 912,60	2 026 757,38
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 519 761 363,36	1 380 705 608,79

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	26 611 460,00	26 611 460,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	238 703 140,00	238 703 140,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 240 296,13	-1 250 673,81
Tilikauden voitto (tappio)	1 342 153,96	3 490 969,94
	268 897 050,09	267 554 896,13
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 005 846,52	1 014 971,74
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Velat saman konsernin yrityksille	394 448 029,94	462 406 135,50
Lainat rahoituslaitoksilta	682 728 111,36	450 488 683,36
	1 077 176 141,30	912 894 818,86
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	18 028 572,00	17 766 571,64
Laskennalliset verovelat	1 817 821,32	1 297 781,18
Ostovelat	28 223 192,56	42 331 168,91
Velat saman konsernin yrityksille	102 621 883,88	115 588 383,21
Muut velat	2 160 480,33	2 493 918,24
Siirtovelat	19 830 375,36	19 763 098,88
	172 682 325,45	199 240 922,06
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 519 761 363,36	1 380 705 608,79

Konsernin rahoituslaskelma

	31.12.2025	31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 853 068,87	4 528 499,84
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	51 739 557,27	42 151 819,49
Rahoitustuotot ja -kulut	18 878 110,77	14 847 347,92
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	60 307,26	58 833,73
Muut oikaisut	-185 447,78	-220 929,59
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	72 345 596,39	61 365 571,39
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-10 856 782,51	5 555 948,91
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-1 550 962,50	596 382,18
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-6 831 646,46	-1 217 033,25
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	53 106 204,92	66 300 869,23
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-19 791 178,22	-15 096 154,28
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 115,00	2 025,00
Saadut korot liiketoiminnasta	146 837,99	77 215,67
Liiketoiminnan rahavirta (A)	33 463 979,69	51 283 955,62
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-213 831 667,51	-162 545 427,04
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	185 447,78	220 929,59
Investointien rahavirta (B)	-213 646 219,73	-162 324 497,45
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	13 893 072,46	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-67 122 898,04
Pitkäaikaisten lainojen nostot	250 000 000,00	204 207 073,36
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-85 456 677,20	-25 394 056,70
Rahoituksen rahavirta (C)	178 436 395,26	111 690 118,62
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-1 745 844,78	649 576,79
Rahavarat tilikauden alussa	2 026 757,38	1 377 180,59
Rahavarat tilikauden lopussa	280 912,60	2 026 757,38

Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	268 287 633,02	259 172 522,24
Valmistus omaan käyttöön	8 994 909,07	8 265 843,94
Liiketoiminnan muut tuotot	21 629 326,25	22 454 892,75
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	-32 847 756,79	-32 393 293,32
Varastojen muutos	1 550 962,50	-596 382,18
Ulkopuoliset palvelut	-65 416 390,58	-67 603 196,36
	-96 713 184,87	-100 592 871,86
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-78 872 919,77	-73 294 136,05
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-13 520 784,18	-12 086 075,47
Muut henkilösivukulut	-2 750 313,61	-1 949 455,78
	-95 144 017,56	-87 329 667,30
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-45 049 419,41	-41 006 592,91
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	-1 578 945,68
	-45 049 419,41	-42 585 538,59
Liiketoiminnan muut kulut	-45 699 869,00	-40 552 044,31
LIIKEVOITTO	16 305 377,50	18 833 136,87
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	783 228,13	25 615,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-14 588 605,63	-14 560 397,07
	-13 805 377,50	-14 534 782,07
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	2 500 000,00	4 298 354,80
Tilinpäätössiirot		
Poistoeron muutos	-2 650 000,00	-5 282 690,00
	-2 650 000,00	-5 282 690,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-150 000,00	-984 335,20

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	4 443 681,31	4 133 115,05
Muut aineettomat hyödykkeet	4 706 491,54	4 607 164,98
Ennakkomaksut	5 874 144,78	1 920 767,60
	15 024 317,63	10 661 047,63
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	132 020 194,09	122 560 510,03
Koneet ja kalusto	455 147 723,71	417 614 262,53
Muut aineelliset hyödykkeet	309 540 829,50	309 491 088,17
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	360 593 415,43	280 048 039,97
	1 257 302 162,73	1 129 713 900,70
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	16 684 582,70	16 684 582,70
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	3 516 893,49	3 516 893,49
Muut osakkeet ja osuudet	82 704,05	82 704,05
	20 284 180,24	20 284 180,24
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	9 095 042,75	7 479 787,26
	9 095 042,75	7 479 787,26
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	62 514 365,95	6 198 037,19
	62 514 365,95	6 198 037,19
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	13 779 577,35	6 664 615,34
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	38 829 121,16	42 601 467,36
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,00	44 878,80
Muut saamiset	4 908 934,57	732 085,23
Siirtosaamiset	1 054 155,30	1 671 199,21
	58 571 788,38	51 714 245,94
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	41 407,03	1 784 220,58
	41 407,03	1 784 220,58
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 422 833 264,71	1 227 835 419,54

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	26 611 460,00	26 611 460,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	238 703 140,00	238 703 140,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-1 177 246,49	-192 911,29
Tilikauden voitto (tappio)	-150 000,00	-984 335,20
	263 987 353,51	264 137 353,51
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	8 913 590,00	6 263 590,00
	8 913 590,00	6 263 590,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Velat saman konsernin yrityksille	394 385 800,41	414 105 090,42
Lainat rahoituslaitoksilta	590 642 686,36	354 423 428,36
	985 028 486,77	768 528 518,78
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	13 783 742,00	13 786 741,64
Ostovelat	27 959 649,43	37 051 416,28
Velat saman konsernin yrityksille	102 879 752,55	116 747 930,08
Muut velat	1 783 675,56	2 456 087,01
Siirtovelat	18 497 014,89	18 863 782,24
	164 903 834,43	188 905 957,25
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 422 833 264,71	1 227 835 419,54

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	31.12.2025	31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 500 000,00	4 298 354,80
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	45 049 419,41	42 585 538,59
Rahoitustuotot ja -kulut	13 805 377,50	14 534 782,07
Muut oikaisut	-185 447,78	-220 929,59
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	61 169 349,13	61 197 745,87
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-5 454 826,81	4 620 308,20
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-1 550 962,50	596 382,18
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-71 453 139,17	139 753,94
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-17 289 579,35	66 554 190,19
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-14 779 485,35	-14 500 930,49
Saadut korot liiketoiminnasta	56 828,05	25 615,00
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-32 012 236,65	52 078 874,70
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-143 306 065,49	-133 146 675,55
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	185 447,78	220 929,59
Myönnettyt lainat	-57 000 000,00	0,00
Investointien rahavirta (B)	-200 120 617,71	-132 925 745,96
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	13 893 072,46	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-67 122 898,04
Pitkäaikaisten lainojen nostot	250 000 000,00	171 600 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-33 503 031,65	-23 109 120,01
Rahoituksen rahavirta (C)	230 390 040,81	81 367 981,95
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-1 742 813,55	521 110,69
Rahavarat tilikauden alussa	1 784 220,58	1 263 109,89
Rahavarat tilikauden lopussa	41 407,03	1 784 220,58

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevia säännöksiä ja tilinpäätöskäytäntöjä noudattaen.

1.1 Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Sijoitukset esitetään hankintamenon suuruisena.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintameno sisältää hankinnasta ja rakentamisesta aiheutuneet välittömät menot sekä investointeihin kohdistuvat Kaupunkiliikenteen projektipäälikkömenot. Varikko- ja vaunukalustohankintoihin sekä infrahankkeisiin on lisäksi kohdistettu rakennus- ja valmistuksenaikaiset korkomenot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on laskettu hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Poistoperiaatteisiin ei ole tehty tilikaudella muutoksia.

Poistoajat:

Hyödykeryhmä	Poistoajat vuotta
Aineettomat oikeudet	3-10
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10
Rakennukset ja rakennelmat	10-50
Koneet ja kalusto	3-30
Muut aineelliset hyödykkeet	8-40

1.2 Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

1.3 Saamisten ja velkojen arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Velat on merkitty taseeseen nimellisarvoonsa.

1.4 Sähköjohdannaisten käsittely

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Johdannaissopimukset sisältävät sähköjohdannaisia, jotka on tehty suojaustarkoituksessa. Johdannaiset on käsitelty kirjanpitolain 5:2 §:n mukaisesti, jolloin niistä annettavat tiedot on esitetty taseen liitetietoina.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

2.1 Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konserniin on yhdistelty kaikki konserni- ja osakkuusyritykset.

Emoyhtiö:

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy, kotipaikka Helsinki

Tytärtyhtiöt:

	Omistuosuus	Kotipaikka
Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy	100 %	Helsinki
Suomenlinnan Liikenne Oy	100 %	Helsinki
Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos	72 %	Helsinki

Osakkuusyritykset:

	Omistuosuus	Kotipaikka
Kiinteistö Oy Espoon terminaali	50 %	Helsinki
Kiint. Oy Helsingin Tapulikaupungintie 5	36 %	Helsinki
Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy	30 %	Helsinki

Kaupunkiliikenne-konserni sisältyy alakonsernina Helsingin kaupunki -konserniin. Helsingin kaupungin tilinpäätöksen jäljennys on saatavilla: www.hel.fi.

2.2 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistuosuuden mukaiset osuudet osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty tuloslaskelmassa omana eränään.

Emon ja tytäryhtiöiden keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on eroteltu tilikauden tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty tuloslaskelmassa ja taseessa omana eränään.

Konsernissa erillisyyhtiöiden taseisiin sisältynyt kertynyt poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tuloslaskelman poistoeron muutos on jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

3. Tuloslaskelman liitetiedot

3.1 Liikevaihdon jakautuminen

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikennöintikorvaukset HSL	100 284 737,89	93 588 912,36	100 284 737,89	93 588 912,36
Palvelukorvaukset Helsingin kaupunki	64 514 376,98	55 171 550,50	64 514 376,98	55 171 550,50
Metrokorvaukset HKL	102 867 258,61	109 920 684,20	102 867 258,61	109 920 684,20
Muut myyntitulot	-451 717,16	783 910,00	621 259,54	491 375,18
Yhteensä	267 214 656,32	259 465 057,06	268 287 633,02	259 172 522,24

3.2 Henkilöstökulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	80 257 855,36	74 603 741,05	78 872 919,77	73 294 136,05
Eläkekulut	13 752 559,29	12 288 243,00	13 520 784,18	12 086 075,47
Muut henkilösivukulut	2 802 124,47	2 003 646,27	2 750 313,61	1 949 455,78
Yhteensä	96 812 539,12	88 895 630,32	95 144 017,56	87 329 667,30
Henkilöstö keskimäärin	1 545	1 481	1 524	1 460

Henkilökunnan eläketurva on vakuutettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymävuonna.

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	314 104,09	295 801,08	184 591,50	180 210,07
Yhteensä	314 104,09	295 801,08	184 591,50	180 210,07

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	96 724,43	99 010,04	68 311,89	65 200,00
Yhteensä	96 724,43	99 010,04	68 311,89	65 200,00

3.3 Tilintarkastajien palkkiot

	Konserni	Emoyhtiö
--	----------	----------

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Tilintarkastajien palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<i>KPMG Oy</i>				
Tilintarkastus	39 598,01	30 920,00	27 298,01	24 180,00
Tilintarkastuslain 1:1.2 § toimeksiannot	14 007,92	7 518,96	14 007,92	7 518,96
Veroneuvonta	115 366,00	26 426,25	115 366,00	26 426,25
Muut palvelut	413 480,08	198 731,95	413 480,08	198 731,95
<i>BDO Oy</i>				
Tilintarkastus	0,00	1 875,00	0,00	0,00
<i>Tilintarkastusrengas Oy</i>				
Tilintarkastus	0,00	367,00	0,00	0,00
Yhteensä	582 452,01	265 839,16	570 152,01	256 857,16

3.4 Poistot ja arvonalentumiset

	Konserni		Emoyhtiö	
Suunnitelman mukaiset poistot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Poistot aineettomista oikeuksista	985 566,30	813 983,35	985 566,30	813 983,35
Poistot pitkävaikutteisista menoista	1 120 945,84	1 110 776,89	1 120 945,84	1 110 776,89
Poistot rakennuksista	11 363 218,66	7 786 485,54	7 125 214,34	6 856 715,07
Poistot koneista ja kalustosta	26 350 859,64	22 614 527,08	25 096 513,94	22 401 393,90
Poistot muista aineellisista hyödykkeistä	11 918 966,83	9 826 046,63	10 721 178,99	9 823 723,70
Yhteensä	51 739 557,27	42 151 819,49	45 049 419,41	41 006 592,91

	Konserni		Emoyhtiö	
Arvonalentumiset	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	0,00	927 077,39	0,00	927 077,39
Arvonalentumiset muista ain. hyödykkeistä	0,00	651 868,29	0,00	651 868,29
Yhteensä	0,00	1 578 945,68	0,00	1 578 945,68

3.5 Rahoitustuotot ja -kulut

	Konserni		Emoyhtiö	
Osinkotuotot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Muilta	2 115,00	2 025,00	0,00	0,00
Yhteensä	2 115,00	2 025,00	0,00	0,00

	Konserni		Emoyhtiö	
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	49 455,92	726 400,08	0,00
Osakkuusyrityksiltä	-60 307,26	-58 833,73	0,00	0,00
Muilta	146 837,99	27 759,75	56 828,05	25 615,00
Yhteensä	86 530,73	18 381,94	783 228,13	25 615,00

	Konserni		Emoyhtiö	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Saman konsernin yrityksille	9 011 943,10	8 245 489,87	8 285 543,02	8 245 489,87

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Muille	10 015 120,66	6 681 098,72	6 303 062,61	6 314 907,20
Yhteensä	19 027 063,76	14 926 588,59	14 588 605,63	14 560 397,07

3.6 Poistoeron muutos

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Poistoeron muutos (lis. -, väh. +)	0,00	0,00	-2 650 000,00	-5 282 690,00
Yhteensä	0,00	0,00	-2 650 000,00	-5 282 690,00

4. Taseen liitetiedot

4.1 Pysyvät vastaavat – aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	5 873 708,76	5 705 849,12	5 873 708,76	5 705 849,12
Lisäykset tilikauden aikana (+)	802 065,04	167 859,64	802 065,04	167 859,64
Siirrot erien välillä (+/-)	494 067,52	0,00	494 067,52	0,00
Hankintameno 31.12.	7 169 841,32	5 873 708,76	7 169 841,32	5 873 708,76
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 740 593,71	-926 610,36	-1 740 593,71	-926 610,36
Tilikauden poisto (-)	-985 566,30	-813 983,35	-985 566,30	-813 983,35
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-2 726 160,01	-1 740 593,71	-2 726 160,01	-1 740 593,71
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 133 115,05	4 779 238,76	4 133 115,05	4 779 238,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 443 681,31	4 133 115,05	4 443 681,31	4 133 115,05

Muut pitkävaikutteiset menot	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	7 889 726,92	7 889 726,92	7 889 726,92	7 889 726,92
Lisäykset tilikauden aikana (+)	1 220 272,40	0,00	1 220 272,40	0,00
Hankintameno 31.12.	9 109 999,32	7 889 726,92	9 109 999,32	7 889 726,92
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 282 561,94	-2 171 785,05	-3 282 561,94	-2 171 785,05
Tilikauden poisto (-)	-1 120 945,84	-1 110 776,89	-1 120 945,84	-1 110 776,89
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-4 403 507,78	-3 282 561,94	-4 403 507,78	-3 282 561,94
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 607 164,98	5 717 941,87	4 607 164,98	5 717 941,87
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 706 491,54	4 607 164,98	4 706 491,54	4 607 164,98

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Ennakkomaksut	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 920 767,60	150 647,63	1 920 767,60	150 647,63
Lisäykset tilikauden aikana (+)	4 447 444,70	1 770 119,97	4 447 444,70	1 770 119,97
Siirrot erien välillä (+/-)	-494 067,52	0,00	-494 067,52	0,00
Hankintameno 31.12.	5 874 144,78	1 920 767,60	5 874 144,78	1 920 767,60
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 920 767,60	150 647,63	1 920 767,60	150 647,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 874 144,78	1 920 767,60	5 874 144,78	1 920 767,60

4.2 Pysyvät vastaavat – aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	257 269 140,16	147 504 089,83	137 599 204,39	130 275 027,50
Lisäykset tilikauden aikana (+)	6 592 600,40	2 077 349,60	6 592 600,40	2 077 349,60
Siirrot erien välillä (+/-)	8 467 590,87	107 687 700,73	9 992 298,00	5 246 827,29
Hankintameno 31.12.	272 329 331,43	257 269 140,16	154 184 102,79	137 599 204,39
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-17 750 524,84	-9 964 039,30	-15 038 694,36	-8 181 979,29
Tilikauden poisto (-)	-11 363 218,66	-7 786 485,54	-7 125 214,34	-6 856 715,07
Kertyneet poistot ja arvonalen. 31.12.	-29 113 743,50	-17 750 524,84	-22 163 908,70	-15 038 694,36
Kirjanpitoarvo 1.1.	239 518 615,32	137 540 050,53	122 560 510,03	122 093 048,21
Kirjanpitoarvo 31.12.	243 215 587,93	239 518 615,32	132 020 194,09	122 560 510,03

Koneet ja kalusto	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	486 314 375,03	387 849 818,23	467 159 806,31	386 653 438,72
Lisäykset tilikauden aikana (+)	40 105 799,53	28 833 511,43	40 105 799,53	28 800 228,23
Vähennykset tilikauden aikana (-)	-9 121,53	-944 904,53	-9 121,53	-944 904,53
Siirrot erien välillä (+/-)	22 707 138,42	70 575 949,90	22 533 297,12	52 651 043,89
Hankintameno 31.12.	549 118 191,45	486 314 375,03	529 789 781,43	467 159 806,31
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-50 357 270,72	-27 742 743,64	-49 545 543,78	-27 144 149,88
Tilikauden poisto (-)	-26 350 859,64	-22 614 527,08	-25 096 513,94	-22 401 393,90
Kertyneet poistot ja arvonalen. 31.12.	-76 708 130,36	-50 357 270,72	-74 642 057,72	-49 545 543,78
Kirjanpitoarvo 1.1.	435 957 104,31	360 137 795,09	417 614 262,53	359 509 288,84
Kirjanpitoarvo 31.12.	472 410 061,09	435 957 104,31	455 147 723,71	417 614 262,53

Muut aineelliset hyödykkeet	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	363 829 542,11	274 585 425,90	331 588 123,95	274 564 717,50
Lisäykset tilikauden aikana (+)	9 377 545,52	15 644 569,23	9 377 545,52	15 644 569,23

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Vähennykset tilikauden aikana (-)	0,00	-649 647,59	0,00	-649 647,59
Siirrot erien välillä (+/-)	5 045 992,46	74 249 194,57	1 393 374,80	42 028 484,81
Hankintameno 31.12.	378 253 080,09	363 829 542,11	342 359 044,27	331 588 123,95
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-22 103 809,58	-12 277 762,95	-22 097 035,78	-12 273 312,08
Tilikauden poisto (-)	-11 918 966,83	-9 826 046,63	-10 721 178,99	-9 823 723,70
Kertyneet poistot ja arvonalen. 31.12.	-34 022 776,41	-22 103 809,58	-32 818 214,77	-22 097 035,78
Kirjanpitoarvo 1.1.	341 725 732,53	262 307 662,95	309 491 088,17	262 291 405,42
Kirjanpitoarvo 31.12.	344 230 303,68	341 725 732,53	309 540 829,50	309 491 088,17

Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	280 049 633,97	383 368 670,80	280 048 039,97	261 755 722,06
Lisäykset tilikauden aikana (+)	115 298 423,68	149 374 141,13	114 464 345,38	118 218 673,90
Siirrot erien välillä (+/-)	-33 918 969,92	-252 693 177,96	-33 918 969,92	-99 926 355,99
Hankintameno 31.12.	361 429 087,73	280 049 633,97	360 593 415,43	280 048 039,97
Kirjanpitoarvo 1.1.	280 049 633,97	383 368 670,80	280 048 039,97	261 755 722,06
Kirjanpitoarvo 31.12.	361 429 087,73	280 049 633,97	360 593 415,43	280 048 039,97

Tilikaudella on aktivoitu rakennusaikaisia korkoja muihin aineellisiin hyödykkeisiin 1 088 799,97 euroa sekä keskeneräisiin hankintoihin 5 479 059,46 euroa.

4.3 Pysyvät vastaavat – sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	16 684 582,70	16 684 582,70
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00	16 684 582,70	16 684 582,70
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	16 684 582,70	16 684 582,70
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	16 684 582,70	16 684 582,70

Osuudet omistusyhteisyrityksissä	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	3 580 312,81	3 639 146,54	3 516 893,49	3 516 893,49
Vähennykset tilikauden aikana (-)	-60 307,25	-58 833,73	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	3 520 005,56	3 580 312,81	3 516 893,49	3 516 893,49
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 580 312,81	3 639 146,54	3 516 893,49	3 516 893,49
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 520 005,56	3 580 312,81	3 516 893,49	3 516 893,49

Muut osakkeet	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Hankintameno 1.1.	84 274,33	84 274,33	82 704,05	82 704,05
Hankintameno 31.12.	84 274,33	84 274,33	82 704,05	82 704,05
Kirjanpitoarvo 1.1.	84 274,33	84 274,33	82 704,05	82 704,05
Kirjanpitoarvo 31.12.	84 274,33	84 274,33	82 704,05	82 704,05

	Konserni		Emoyhtiö	
Muut saamiset	2025	2024	2025	2024
Hankintameno 1.1.	25 564,56	25 564,56	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	25 564,56	25 564,56	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	25 564,56	25 564,56	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	25 564,56	25 564,56	0,00	0,00

4.4 Pitkäaikaiset saamiset

	Konserni		Emoyhtiö	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Muut saamiset	5 514 365,95	6 198 037,19	5 514 365,95	6 198 037,19
Lainasaamiset	0,00	0,00	57 000 000,00	0,00
Yhteensä	5 514 365,95	6 198 037,19	62 514 365,95	6 198 037,19

4.5 Lyhytaikaiset saamiset

	Konserni		Emoyhtiö	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	41 982 335,36	39 291 789,48	35 771 273,65	38 674 624,37
Muut saamiset	691 789,14	683 671,24	691 789,14	683 671,24
Siirtosaamiset	2 366 058,37	3 243 171,75	2 366 058,37	3 243 171,75
Yhteensä	45 040 182,87	43 218 632,47	38 829 121,16	42 601 467,36

	Konserni		Emoyhtiö	
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Siirtosaamiset	0,00	44 878,80	0,00	44 878,80
Yhteensä	0,00	44 878,80	0,00	44 878,80

	Konserni		Emoyhtiö	
Saamiset muilta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	13 818 899,86	6 774 575,42	13 779 577,35	6 664 615,34
Muut saamiset	4 927 147,79	1 605 961,82	4 908 934,57	732 085,23
Siirtosaamiset	1 145 609,04	1 754 692,99	1 054 155,30	1 671 199,21
Yhteensä	19 891 656,69	10 135 230,23	19 742 667,22	9 067 899,78

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	64 931 839,56	53 398 741,50	58 571 788,38	51 714 245,94
--	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Siirtosaamisten olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Myyntituottojen jaksotus HKL:ltä	425 141,06	0,00	425 141,06	0,00
Myyntituottojen jaksotus HSL:ltä	0,00	0,00	0,00	0,00
Avustussaaminen	0,00	2 705 789,42	0,00	2 705 789,42
Saaminen verottajalta	436 836,90	443 329,24	385 888,85	443 329,24
Muut siirtosaamiset	2 649 689,45	1 848 746,08	2 609 183,76	1 765 252,30
Yhteensä	3 511 667,41	4 997 864,74	3 420 213,67	4 914 370,96

4.6 Oman pääoma

Sidottu oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	26 611 460,00	26 611 460,00	26 611 460,00	26 611 460,00
Osakepääoma 31.12.	26 611 460,00	26 611 460,00	26 611 460,00	26 611 460,00
Yhteensä	26 611 460,00	26 611 460,00	26 611 460,00	26 611 460,00

Vapaa oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	238 703 140,00	238 703 140,00	238 703 140,00	238 703 140,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	238 703 140,00	238 703 140,00	238 703 140,00	238 703 140,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	2 240 296,13	-1 250 673,81	-1 177 246,49	-192 911,29
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	2 240 296,13	-1 250 673,81	-1 177 246,49	-192 911,29
Tilikauden voitto (tappio)	1 342 153,96	3 490 969,94	-150 000,00	-984 335,20
Yhteensä	242 285 590,09	240 943 436,13	237 375 893,51	237 525 893,51

Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty määrä	7 271 285,29	5 191 124,74
Vähemmistöosuudet	1 005 846,52	1 014 971,74

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238 703 140,00	238 703 140,00
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	-1 177 246,49	-192 911,29
Tilikauden voitto/tappio	-150 000,00	-984 335,20
Yhteensä	237 375 893,51	237 525 893,51

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

4.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Poistoero	0,00	0,00	8 913 590,00	6 263 590,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	8 913 590,00	6 263 590,00

4.8 Pitkäaikainen vieras pääoma

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Velat saman konsernin yrityksille				
Lainat kaupungilta	394 448 029,94	462 406 135,50	394 385 800,41	414 105 090,42
Yhteensä	394 448 029,94	462 406 135,50	394 385 800,41	414 105 090,42

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	682 728 111,36	450 488 683,36	590 642 686,36	354 423 428,36
Yhteensä	682 728 111,36	450 488 683,36	590 642 686,36	354 423 428,36

Pitkäaikaiset velat yhteensä **1 077 176 141,30** **912 894 818,86** **985 028 486,77** **768 528 518,78**

4.9 Lyhytaikainen vieras pääoma

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Velat saman konsernin yrityksille				
Lainat kaupungilta	85 550 973,72	71 657 901,26	85 550 973,72	71 657 901,26
Ostovelat	9 586 418,75	9 223 447,90	10 402 462,35	10 646 356,47
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	7 484 491,41	34 707 034,05	6 926 316,48	34 443 672,35
Yhteensä	102 621 883,88	115 588 383,21	102 879 752,55	116 747 930,08

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	18 028 572,00	17 766 571,64	13 783 742,00	13 786 741,64
Laskennalliset verovelat	1 817 821,32	1 297 781,18	0,00	0,00
Ostovelat	28 223 192,56	42 331 168,91	27 959 649,43	37 051 416,28
Muut velat	2 160 480,33	2 493 918,24	1 783 675,56	2 456 087,01
Siirtovelat	19 830 375,36	19 763 098,88	18 497 014,89	18 863 782,24
Yhteensä	70 060 441,57	83 652 538,85	62 024 081,88	72 158 027,17

Lyhytaikaiset velat yhteensä **172 682 325,45** **199 240 922,06** **164 903 834,43** **188 905 957,25**

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Palkkavelat	17 704 257,20	17 468 247,06	17 414 421,60	17 468 247,06

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Investointien laskuttamaton osuus	828 515,55	29 982 536,22	828 515,55	29 982 536,22
Myyntien jaksotukset	5 812 397,60	3 755 757,08	5 812 397,60	3 755 757,08
Korkovelat	1 987 070,64	1 937 003,15	1 172 888,69	1 363 768,41
Muut siirtovelat	982 625,78	1 326 589,42	195 107,93	737 145,82
Yhteensä	27 314 866,77	54 470 132,93	25 423 331,37	53 307 454,59

4.10 Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat

Lainat	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Perustamislaina Helsingin kaupungilta	315 508 640,37	335 227 930,34	315 508 640,37	335 227 930,34
Muut lainat	580 055 285,42	282 404 541,33	507 536 780,89	200 986 376,80
Yhteensä	895 563 925,79	617 632 471,67	823 045 421,26	536 214 307,14

5. Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt

5.1 Vastuusitoumukset

Vuokra- ja leasingvastuut	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<i>Vuokravastuut</i>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 230 062,81	1 183 820,87	1 227 337,95	1 183 820,87
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	891 633,58	1 786 691,14	891 633,58	1 786 691,14
<i>Maanvuokravastuut</i>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 854 565,16	2 908 652,96	2 176 318,72	2 229 563,64
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	30 981 112,79	48 158 954,56	14 150 300,48	30 920 190,88
<i>Leasing-vastuut</i>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	65 939,85	85 679,30	65 939,85	85 679,30
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	167 675,14	233 575,84	167 675,14	233 575,84
Yhteensä	36 190 989,33	54 357 374,67	18 679 205,72	36 439 521,67

5.2 Annetut vakuudet

Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Rahalaitoslainat	1 415 000,00	1 740 000,00	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	10 500 000,00	10 500 000,00	0,00	0,00
Yhteensä	11 915 000,00	12 240 000,00	0,00	0,00

Muut omasta puolesta annetut vakuudet	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Annetut talletusvakuudet	214 507,70	183 812,10	214 507,70	183 812,10
Irtaimistokiinnitykset	0,00	62 300,40	0,00	0,00

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Yhteensä	214 507,70	246 112,50	214 507,70	183 812,10
-----------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

5.3 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2016–2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinnista teke-
miään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistus-
kauden aikana.

Kiinteistöinvestoinnit	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Arvonlisäveron tarkistusvastuu	40 638 681,40	20 220 912,52	21 311 986,81	20 220 912,52
Yhteensä	40 638 681,40	20 220 912,52	21 311 986,81	20 220 912,52

Johdannaissopimukset

Osa sähköntoimituksesta suojataan: sähköjohdannaiset hankitaan suojaamistarkoituksessa. Puite-
sopimus on voimassa 31.12.2027 asti.

Sähkön hankinnan suojaukset	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Määrä, GWh	370	317	370	317
Käypä arvo, euroa	7 077,26	-1 111 913,94	7 077,26	-1 111 913,94

6. Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin kanssa ei ole ollut ehdoiltaan tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia. Tilikauden aikana
lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat olennaiset liiketapahtumat:

Lähipiiriliiketoimet	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<i>Myynti lähipiiritahoille</i>		
Myyntituotot	267 666 373,48	258 681 147,06
Vuokratuotot	1 418 209,65	1 359 957,02
Muut tuotot	1 937 045,39	1 937 045,39
	271 021 628,52	261 978 149,47
<i>Ostot lähipiiritahoilta</i>		
Ostot	30 880 782,34	32 849 441,67
Vuokrakulut ja vastikkeet	17 040 476,33	7 372 307,28
	47 921 258,67	40 221 748,95
<i>Korot ja muut rahoituskulut</i>		
Korkotuotot	726 400,08	6 648,90
Korkokulut	7 981 856,25	8 031 087,36

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Muut rahoituskulut	302 387,72	209 797,30
	7 557 843,89	8 234 235,76
<i>Saadut lainat</i>		
Lainoja yhteensä	479 936 774,13	485 762 991,68
<i>Annetut lainat</i>		
Lainoja yhteensä	57 000 000,00	0,00

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 24.3.2026

Eetu Kinnunen
hallituksen puheenjohtaja

hallituksen jäsen

Maria Miala
hallituksen jäsen

Markus Holm
hallituksen jäsen

Marina Louhija
hallituksen jäsen


Gunnar Höpfl
hallituksen jäsen

Juha Hakavuori
toimitusjohtaja

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 24.3.2026

Eetu Kinnunen
hallituksen puheenjohtaja

Jessica Karh
hallituksen jäsen

Maria Miala
hallituksen jäsen

Markus Holm
hallituksen jäsen

Marina Louhija
hallituksen jäsen

Gunnar Heipp
hallituksen jäsen

Juha Hakavuori
toimitusjohtaja

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

V-tunnus
3251002-1

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 27 huhtikuuta 2026

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö


Jorma Nurkkala
KHT, JHT

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1

Luettelo kirjanpidoista ja aineistosta sekä säilyttämistavoista

Kirjanpidon osa

Tilinpäätös ja toimintakertomus
Tase-erittelyt
Pääkirja
Päiväkirja
Pääkirjanpito (muistiotositteet)
Myyntilaskut
Ostolaskut

Verkkolaskut (ostolaskut)
Palkkakirjanpito
Matka- ja kululaskut
Pysyvien vastaavien kirjanpito
Tiliotteet, maksutositteet
ALV-laskelmat
Kausiveroilmoitukset

Säilytyspaikka

Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto tositteiden kir-
jaamisesta
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto
Sähköinen arkisto

Postiosoite
PL 100
01022 Kaupunkiliikenne

Käyntiosoite
Hämeentie 86
00550 Helsinki
Internet
www.kaupunkiliikenne.fi
www.stadstrafik.fi

Puhelin
09 510 47 000
Sähköposti
info@kaupunkiliikenne.fi

Y-tunnus
3251002-1